

Зачислен выдвигается и назначается в СО 1.024  
Предоставляется в СО 1.023

СО 6.018

2011 03 11

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н.И. Вавилова**

**Послевузовское профессиональное образование**

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник отдела аспирантуры и докторантуры

 /Ткаченко О.В./  
«13» декабря 2011 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по научной и инновационной работе

 /Воротников И.Л./  
«13» декабря 2011 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление инвестиционными проектами**

Дисциплина по выбору аспиранта

Саратов – 2011 г.

## 1. Цели подготовки

Цель – обучить основам современных знаний по управлению проектами с учетом мировых и отечественных достижений.

Целями подготовки аспиранта, в соответствии с существующим законодательством, являются:

- формирование навыков самостоятельной научно-исследовательской и педагогической деятельности;
- углубленное изучение теоретических и методологических основ управления инвестиционными проектами.

## 2. Требования к уровню подготовки аспиранта

Аспирант должен быть широко эрудирован, иметь фундаментальную научную подготовку, владеть современными информационными технологиями, включая методы получения, обработки и хранения научной информации, уметь самостоятельно формулировать научную тематику, организовывать и вести научно-исследовательскую деятельность выбранной по специальности.

В результате освоения дисциплины аспирант должен овладеть основными понятиями, методами в области управления инвестиционными проектами и использовать результаты в профессиональной деятельности.

## 3. Структура и содержание программы подготовки аспиранта

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из них аудиторная работа – 36 часов, в том числе лекции 20 часов, семинары – 14 часов, самостоятельная работа – 36 часов.

Таблица 1

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Темы занятий, содержание (лекции, семинары и самостоятельная работа)	Вид занятий	Количество часов
1	2	3	4
1.	<b>Инвестиционный проект: основные понятия и определения</b> Что такое проект. Проект как объект управления. Типы и особенности технологических, организационных, социальных, инновационных проектов. Жизненный цикл проекта. Окружение проекта.	лекция	2
2.	<b>Методы управления</b> Классификация и методы выполнения функций управления.	лекция	2
3.	<b>Организация управления инвестиционным проектом</b> Структуризация как основа УП. Функции УП. Организационно-динамическая структура УП. Организационный инструментарий УП.	лекция	2

4.	<b>Управление прединвестиционной фазой проекта</b> Инициация проекта. Маркетинг проектов. Разработка концепции проекта. Предпроектное технико-экономическое обоснование и оценка проекта. Бизнес-план, его составление и продвижение.	лекция	2
5.	<b>Управление разработкой инвестиционного проекта</b> Планирование проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Планирование стоимости в проекте. Разработка сводного плана УП.	лекция	2
6.	<b>Управление качеством проекта</b> Определение качественных характеристик проекта, проектирование информационного обеспечения проекта. Прогнозирование и определение риска проекта и его оценка. Контактная работа по проекту.	лекция	2
7.	<b>Управление реализацией инвестиционного проекта</b> Организация работ и выполнение проекта. Контроль и регулирование хода выполнения проекта. Создание коммуникационной системы проекта.	лекция	2
8.	<b>Управление изменениями и нововведениями</b> Сущность инновационного менеджмента.	лекция	2
9.	<b>Этапы инновационного процесса</b> Фундаментальные и прикладные исследования, опытно-конструкторские разработки, освоение производства нового изделия, понятие, виды и результат инновационной деятельности.	лекция	2
10.	<b>Управление завершением инвестиционного проекта</b> Завершение проекта. Послепроектное обслуживание. Анализ эффективности реализации проекта.	лекция	2
11.	<b>Проект как объект управления</b> Типы и особенности технологических, организационных, социальных, инновационных проектов.	семинар	2
12.	<b>Планирование и прогнозирование в системе управления</b> Виды и системы управления.	семинар	2
13.	<b>Аграрный комплекс как система управления</b> Содержание и функции.	семинар	2
14.	<b>Методы анализа проектов финансируемых международными организациями</b> Особенности финансирования.	семинар	2
15.	<b>Организационные структуры управления проектом</b> Виды организационных структур.	семинар	2
16.	<b>Инвестиционный план и издержки проекта</b> Виды инвестиций в инновации, стратегический план инвестиций.	семинар	2
17.	<b>Оценка проекта и его коммерческая эффективность</b> Показатели экономической эффективности и анализ результатов.	семинар	2
27.	Управление и менеджмент: этапы развития теории и практики менеджмента.	самостоятельная работа	2

28.	Управление проектом на разных стадиях жизненного цикла: этапы инвестиционного управления	самостоятельная работа	2
29.	Организационные структуры управления инновационной деятельностью в АПК: субъекты, уровни.	самостоятельная работа	4
30.	Подготовка и реализация инвестиционных проектов: первоначальные этапы подготовки проекта к инвестиционным вложениям.	самостоятельная работа	4
31.	Управленческие решения: методы, этапы процесса их принятия.	самостоятельная работа	4
32.	Современная концепция управления проектами: типы и особенности технологических, организационных, социальных, инновационных проектов.	самостоятельная работа	4
33.	Исторические аспекты развития проектного управления: этапы развития науки управления проектами	самостоятельная работа	4
34.	Бизнес-планирование в инвестиционном проектировании: содержание и основные требования к разработке бизнес-планов	самостоятельная работа	4
35.	Информационные технологии в управлении проектами: работа с программой «Project Expert»	самостоятельная работа	4
36.	Завершение инвестиционного проекта: методы управления инвестиционным проектом, эффективность проекта	самостоятельная работа	4
	<b>Контроль знаний</b>	зачет	2

#### 4. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Управление инвестиционными проектами» и повышения его эффективности используются как традиционные педагогические технологии, так и методы активного обучения: лекция-визуализация, деловые игры, круглые столы, тренинги.

Допускается самостоятельное освоение аспирантом дисциплины с последующей подготовкой творческой работы в форме реферата, доклада на научно-методологическом семинаре и др.

#### 5. Оценочные средства для проведения контроля знаний

##### Вопросы к зачету

1. Сущность и функции управления.
2. Управление и менеджмент. Этапы развития теории и практики менеджмента.

3. Аграрный комплекс как экономическая система (общие и специфические черты).
4. Современные концепции рационального управления в аграрном производстве.
5. Понятие управления проектом.
6. Проект как объект управления.
7. Типы и особенности технологических, организационных, социальных, инновационных проектов.
8. Виды инвестиционных проектов
9. Жизненный цикл проекта.
10. Окружение проекта.
11. Функции управления (сущность и объективные предпосылки их развития).
12. Менеджеры как субъекты управления.
13. Организация управления инвестиционным проектом
14. Разработка концепции проекта. Предпроектное технико-экономическое обоснование и оценка проекта.
15. Бизнес-план, его составление и продвижение
16. Планирование предметной области проекта.
17. Планирование проекта по временным параметрам.
18. Планирование стоимости в проекте
19. Стратегический анализ инвестиций
20. Сущность организационной структуры управления проектами. Виды организационных структур. Система органов управления.
21. Основные этапы разработки управленческих решений
22. Управление ресурсами
23. Составление календарных планов
24. Контроль и регулирование проекта
25. Управление инвестиционной и венчурной деятельностью
26. Реализация решения управления проектами. Контроль осуществления решения и получения ожидаемых результатов.
27. Управление изменениями и нововведениями.
28. Сущность инновационного менеджмента, управленческие и технологические инновации. Принципы, методы и процесс организации нововведений.
29. Маркетинг и маркетинговые технологии в менеджменте. Сущность и функции маркетинга. Основные субъекты и виды маркетинга. Особенности некоммерческого маркетинга. Перспективы маркетинга в XXI веке.
30. Мониторинг и маркетинговые технологии в менеджменте. Сущность и функции мониторинга. Основные субъекты и виды мониторинга. Особенности мониторинга в государственном и муниципальном управлении. Основные технологии мониторинга.
31. Понятие и сущность информационных и коммуникационных технологий.
32. Виды информационных и коммуникационных технологий.
33. Структура инвестиционного проекта и его характеристика

34. Описание проекта и этапы его осуществления
35. Финансовый план проекта

### **Темы рефератов**

1. Концепция управления инновационным развитием с.-х. России.
2. Формирование эффективной системы управления с.-х. в условиях перехода к инновационному развитию.
3. Системное управление процессом внедрения инновационных ресурсосберегающих технологий на с.-х. предприятиях.
4. Инвестиционные проекты в отрасли животноводства: поддержка из федерального и регионального бюджета.
5. Объекты инвестиций и виды инвестиционных проектов.
6. Структура и особенности инвестиционных проектов.
7. Виды инвестиционных проектов.
8. Управление проектом как система управления.
9. Планирование управления проектами.
10. Функции управления проектом.
11. Оценка эффективности проекта и его риски.
12. Повышение эффективности управления предприятием с помощью локально – вычислительной сети.
13. Структура инвестиционного проекта и его характеристика.
14. Финансовый план проекта.
15. Организационный план и управление проектом.
16. Сетевое планирование.
17. Расчет расписания проекта, критического пути и пиковой загрузки
18. Анализ рисков и вероятности успеха.
19. Управление портфелем проектов.
20. Понятие организационно-динамической структуры управления проектом.
21. Подходы к управлению проектами.
22. Стратегический процесс управления инвестиционной деятельностью предприятия.
23. Актуальность использования управления проектами в России.
24. Стратегический анализ инвестиций: внешний и внутренний.
25. Финансовые критерии оценки инвестиционных проектов.
26. Нефинансовые инструменты оценки привлекательности инвестиционных проектов.
27. Содержание прединвестиционных исследований.
28. Основные требования к подготовке и оформлению бизнес – планов.
29. Формы и методы финансирования инвестиционных проектов.
30. Кредиты как форма финансирования инвестиционных проектов.
31. Зарубежные инвестиционные институты.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Основная литература

1. **Белякова, М.Ю.** Система управления риском на этапе инвестиционного процесса // Справочник экономиста. - 2008. - №1. - с. 24-28.
2. **Джораев, В.О., Белякова, Е.А., Добродомова, Л.А.** Практикум: экономическая оценка инвестиций. – Оренбург, ОГАУ, 2011.
3. **Инвестиции: теория и практика / Ю.А. Корчагин, И.П. Маличенко.** - Ростов н/Д: Феникс, 2008. - 509 с.
4. **Инвестиции: учебное пособие / Г,П. Подшиваленко, Н.И. Лахметкина, М.В. Макарова.** - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2009. - 200 с.
5. **Инвестиции: Системный анализ и управление / Под ред. Проф. К.В. Балдина.** - 2-е изд. - М.: Издательско-торговая компания «Дашков и К<sup>0</sup>», 2007. - 288 с.
6. **Кузнецов, Б.Т.** Инвестиции. - М.: Юнити, 2009. - 411 с.
7. **Максимова, В.Ф.** Инвестирование. - М.: ЕАОИ, 2008. - 190 с.
8. **Марголин, А.М.** Инвестиции: Учебник. - М.: РАГС, 2010. - 464 с.
9. **Нешитой, А.С.** Инвестиции: Учебник. - 6-е изд., перераб. и испр. - М.: Издательско-торговая компания «Дашков и К<sup>0</sup>», 2008. - 372 с.
10. **Попов, Ю. И.** Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко, - Москва : ИНФРА-М, 2008. - 208 с. - (Серия учебников для программы МВА (Master of Business Administration) / Ин-т экономики и финансов "Синергия"). (Книгафонд)
11. **Риск-анализ инвестиционного проекта: Учебник для вузов / Под ред. М.В. Грачёвой.** - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. - 351 с.
12. **Риск-менеджмент / Ф.Н. Филина.** - М.: ГроссМедиа: РОСБУХ, 2008. - 232 с.
13. **Старик, Д.Э.** Оценка эффективности инвестиционных проектов// Финансы. - 2008. - №10. - с. 38-43.
14. **Стратегический менеджмент / Петрова А..Н. и др.; под ред. А.Н. Петровой.** – СПб.: Питер – 2010. – 496 с.
15. **Чиненов, М.В.** Инвестиции: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2009. - 248 с.
16. **Шифрин, М.Б.** Стратегический менеджмент. СПб.: Питер, 2010. – 240 с. ил. – (Серия «Краткий курс»)

### Дополнительная литература

1. **Беренс, В., Хавранек, Питер М.** Руководство по оценке эффективности инвестиций. - М.: АОЗТ «Интерэксперт» : ИНФРА - М, 1995. - 526 с.
2. **Воропаев, В.И.** Управление проектами в России. М.:Аланс,1995. Управление проектами. - под общей ред. В.Д. Шапиро. - Санкт-Петербург, 1996. - 609 с.

3. **Горбунов, В.С.** Методология и модели управления инновационным развитием сельского хозяйства: автореферат на соискание уч. степени доктора экон. наук / В.С. Горбунов. – Саратов, 2011.
4. **Идрисов, А.** Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций. - М.: Агроконсалт, 1997. - 248 с.
5. Инвестиционное проектирование: практическое руководство по экономическому обоснованию инвестиционных проектов. - РФК. - под ред. С.И. Шумилина. - М.: АО «Финстатистформ», 1995. - 263 с.
6. Мир управления проектами. – под ред. Х.Решке, Х.Шелле: пер. с англ. М.:Аланс,1993.
7. **Савченко, Т.В.** Управление сельскохозяйственным производством региона: теория, методология, практика: автореферат на соискание уч. степени доктора экон. наук / Т.В. Савченко. – Воронеж, 2010.
8. Управление проектами и инновациями. /Методическое пособие в 2-х частях. - СПбГУ. , 2002. - 100 с.

**База данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

1. Поисковые системы Rambler, Yandex, Google.
2. Электронная библиотека СГАУ. <http://www.library.sgau.ru>

Программа составлена в соответствии с федеральными государственными требованиями к структуре основной профессиональной образовательной программы послевузовского профессионального образования (аспирантура), утвержденными приказом Минобрнауки РФ 16 марта 2011 г. № 1365.

**Автор: канд. экон. наук, Моренова Е.А.**

Программа одобрена на заседании методической комиссии факультета менеджмента и агробизнеса « 15 » ноября 2011 года, протокол № 1

**Председатель методической комиссии**  **Л.Н. Минеева**

