

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение
высшего профессионального образования
«Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по самостоятельной работе студентов**

Дисциплина	БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
Направление подготовки	080100.62 Экономика
Профиль подготовки	Экономика предприятий пищевой промышленности
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

Разработчик: *доцент Земцова Н.А.* _____

Рассмотрены и одобрены на заседании кафедры
«Бухгалтерский учет»
«26» августа 2014 г., протокол № ____

Зав. кафедрой _____ Шарикова И.В.

Содержание

1. Тематика самостоятельной работы
2. Методические рекомендации по выполнению рефератов
 - 2.1 Технические требования по выполнению реферата
 - 2.2 Задания для выполнения реферата
 - 2.3 Критерии оценки выполнения работы

1. Тематика самостоятельной работы

Тема: Сущность бюджетирования

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Принципы бюджетирования

Методические указания: при изучении указанного вопроса необходимо обратить внимание на следующие принципы - единство, непрерывность, гибкость и точность; унификация, совместимость, непрерывность, ответственность, сравнимость и объективность. Следует не только изучить принципы бюджетирования в контексте бюджетного планирования и бюджетного контроля, но и раскрыть их содержание.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов по данному вопросу осуществляется в ходе рубежного контроля. Проверка уровня усвоения знаний студентов проводится через использование устного и письменного опроса.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Слиньков, Д. Г. *Управленческий учет: постановка и применение* [Комплект]: научное издание / Д. Г. Слиньков. - СПб. : Питер, 2010. - 304 с.
2. Вахрушева, О. Б. *Управленческий учет: курс лекций* [Текст] / О. Б. Вахрушева. - М.: ЭКСМО, 2010. - 224 с.
3. Горелик, О.М. *Управленческий учет и анализ : учебное пособие для студ. вузов по спец. "Прикладная информатика (по областям)" и др. эконом. спец.; доп. УМО* [Текст] / О. М. Горелик, Л. А. Парамонова, Э. Ш. Низамова. - М.: Кнорус, 2014. - 254 с. - ISBN 978-5-406-03517-7

Тема: Децентрализация управления и финансовая структура

Вопросы для самостоятельного изучения:

2. Сущность децентрализации.
3. Финансовая и организационная структура организации.
4. Понятие центра ответственности.
5. Виды центров ответственности.

Методические указания: при изучении перечисленных вопросов необходимо остановиться на преимуществах и недостатках децентрализации управления, взаимосвязи финансовой структуры и бюджетирования, различных классификациях центров ответственности, полномочиях менеджеров центров ответственности, их роли в бюджетном планировании и возможных формах отчетности центров ответственности, система учета по центрам ответственности.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов по заявленным вопросам осуществляется на практическом занятии, проводимом в форме пресс-конференции.

Проверка уровня усвоения знаний и умений студентов проводится через использование устного опроса, обсуждения.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

4. Слиньков, Д. Г. *Управленческий учет: постановка и применение* [Комплект]: научное издание / Д. Г. Слиньков. - СПб. : Питер, 2010. - 304 с.
5. Вахрушева, О. Б. *Управленческий учет: курс лекций* [Текст] / О. Б. Вахрушева. - М.: ЭКСМО, 2010. - 224 с.
6. Горелик, О.М. *Управленческий учет и анализ : учебное пособие для студ. вузов по спец. "Прикладная информатика (по областям)" и др. эконом. спец.; доп. УМО* [Текст] / О. М. Горелик, Л. А. Парамонова, Э. Ш. Низамова. - М.: Кнорус, 2014. - 254 с. - ISBN 978-5-406-03517-7

Тема: Процесс бюджетирования

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Бюджетный анализ
2. Ответственность исполнителей за выполнение бюджетов.
3. Отклонения производства и отклонения планирования.
4. Интерпретация отклонений

Методические указания: Изучение данных вопросов должно привести к пониманию пределов персональной ответственности за отклонения, выявляемые в процессе бюджетного анализа; порядок расчета бюджетных отклонений производства и планирования. При изучении интерпретации отклонений следует исследовать проблемы анализа бюджетных отклонений, возможности интерпретации бюджетных отклонений, которые следует принимать во внимание при оценке исполнения бюджета.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии через использование устного опроса, а также во время проведения рубежного контроля.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Кузьмина, М.С. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие [Текст]/ М.С. Кузьмина. – М.: Кнорус, 2013. – 248 с.
2. Организация бюджетного процесса: учебник [Текст]/ И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
3. Виткалова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткалова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.

Тема: Особенности бюджетирования в различных отраслях пищевой промышленности

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Бюджетирование в хлебопекарном производстве

Методические указания: При изучении данного вопроса следует определить какие особенности хлебопекарной промышленности оказывают влияние на постановку системы бюджетирования в организации, определить состав и порядок разработки операционных бюджетов.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии через использование устного опроса, проведения рубежного контроля.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Кузьмина, М.С. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие [Текст]/ М.С. Кузьмина. – М.: Кнорус, 2013. – 248 с.
2. Организация бюджетного процесса: учебник [Текст]/ И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
3. Виткалова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткалова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.

Тема: Организация бюджетирования на предприятии

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Организация бюджетирования на предприятии.
2. Бюджетный комитет.
3. Бюджетный регламент.

4. Бюджетный цикл

Методические указания: При изучении перечисленных вопросов следует определить факторы, влияющие на организацию бюджетирования в конкретном экономическом субъекте; понятие бюджетного комитета и выполняемые им функции; основные положения бюджетного регламента. Кроме того, необходимо выяснить как организованы информационные потоки в процессе бюджетирования, бюджетирование и контроль по центрам ответственности, какие существуют поведенческие аспекты введения системы бюджетирования.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии, проводимом в форме лекции пресс-конференции. Студенты, выбравшие конкретные вопросы выступают с докладами, остальные участвуют в обсуждении и при необходимости конспектируют. Усвоение материала по обозначенным вопросам проводится и на рубежном и выходном контролях.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Организация бюджетного процесса: учебник [Текст]/ И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
2. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник/ Савкина Р.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 324 с.
3. Виткалова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткалова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.

Тема: Бюджетирование в малых предприятиях пищевой промышленности

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Необходимость и значение бюджетирования в предприятиях малого бизнеса

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии, проводимом в форме деловой игры через использование выборочного устного опроса.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Виткалова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткалова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.
2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет [Текст]/ Н. П. Кондраков, М. А. Иванова. – М.: Инфра-М, 2013. – 352 с.
3. Шешукова, Т.Г. Теория и практика контроллинга: учеб. пособие [Текст]/ Т. Г. Шешукова, Е. Л. Гуляева. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. - 175 с.

Тема: Внедрение бюджетирования

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Автоматизация бюджетирования.

Методические указания: В ходе исследования автоматизации бюджетирования следует изучить какие подходы существуют к автоматизации системы бюджетирования, в каких случаях предпочтительнее тот или иной подход в организации, определить достоинства и недостатки каждого подхода.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии при выборочном опросе студентов, а также при проведении рубежного контроля.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие / Л.С. Шаховская, В.В. Хохлов, О.Г. Кулакова [и др.]. М.: КНОРУС, 2009. – 400 с.
2. Шешукова, Т.Г. Теория и практика контроллинга: учеб. пособие [Текст]/ Т. Г. Шешукова, Е. Л. Гуляева. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. - 175 с.
3. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник/ Савкина Р.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 324 с

Тема: Бюджетный контроль

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Отклонения по движению денежных средств.

Методические указания: Во время самостоятельной работы студентам необходимо сформулировать цель и преимущества, а также методику расчета отклонений по движению денежных средств.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на практическом занятии при выборочном опросе студентов, при проведении рубежного контроля, а также путем решения задачи.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие / Л. С. Шаховская, В. В. Хохлов, О. Г. Кулакова. - М.: Кнорус, 2009. - 400 с.
2. Виткалова, А. П. Бюджетирование и контроль затрат в организации / А. П. Виткалова, Д. П. Миллер.- М: Дашков и Ко, 2011. – 128 с.
3. Слинков, Д. Г. Управленческий учет: постановка и применение [Комплект]: научное издание / Д. Г. Слинков. - СПб. : Питер, 2010. - 304 с.

Тема: Проблемы внедрения бюджетирования на отечественных пищевых предприятиях

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Формы организации бюджетного процесса на отечественных предприятиях
2. Проблема участия менеджеров разных уровней в разработке бюджетов
3. Проблема преобладающего направления информационных потоков
4. Оценка эффективности системы бюджетирования

Методические указания: При изучении перечисленных вопросов следует исследовать проблемы внедрения бюджетирования, а также определить пути преодоления выявленных проблем.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии, проводимом в форме круглого стола. Студенты, выбравшие конкретные вопросы выступают с сообщениями, остальные участвуют в обсуждении и при необходимости конспектируют. Усвоение материала по обозначенным вопросам проводится и на рубежном и выходном контролях.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Ивашкевич, В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу / В.Б. Ивашкевич. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 192 с.
2. Организация бюджетного процесса: учебник / И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
3. Рассказова-Николаева, С. Управленческий учет / С. Рассказова-Николаева, С. Шебек, Е. Николаев. – СПб.: Питер, 2013. – 496 с.
4. Управление финансовой деятельностью предприятий (организаций): учеб. пособие / [В. И. Бережной и др.]. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. - 334 с.

2. Методические рекомендации по выполнению рефератов

2.1 Технические требования по выполнению реферата

Реферат должен содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- оглавление;
- введение;
- основной текст;
- заключение;
- библиографический список.

Реферат должен быть выполнен с применением печатающих устройств на одной стороне Листа белой бумаги формата А4. При наборе текста рекомендуется использовать тип шрифта «Times New Roman».

Текст рукописи печатается с соблюдением следующих размеров полей: верхнее – 1,5 см; левое – 3,0 см; нижнее – 2,0 см; правое – 1,0 см.

Режим выравнивания: по ширине. Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту и равен 1,25 см. Не допускается оформление абзацного отступа табулятором или пробелами. Междустрочный интервал – полуторный. Шрифт основного текста – размер 14. Номера страниц проставляются арабскими цифрами в центре нижней части листа без точки.

2.2 Задания для выполнения реферата по дисциплине «Бюджетирование на предприятии пищевой промышленности»

Реферат является неотъемлемой частью образовательного процесса. Он призван углубить знания магистрантов по изучаемым дисциплинам, полученные ими в ходе теоретических и практических занятий, привить им навыки самостоятельного изучения материала по теме работы и исследовательской деятельности, а также обучить магистрантов подбору, изучению и обобщению материалов, являющихся источниками информации, на бумажных и электронных носителях.

Целью подготовки реферата является систематизация, расширение и развитие общенаучных, инструментальных, социально-личностных, культурных и профессиональных компетенций при решении сложных комплексных задач с элементами исследования, определение уровня готовности выпускника к научно-исследовательской и практической работе.

В зависимости от характера и сущности проводимого исследования научная новизна может формулироваться следующим образом:

- наличие комплексного, общетеоретического подхода к изучению объекта исследования и разработкой магистрантом авторских методик решения проблемы, связанной с предметом исследования;
- для тематик практической направленности научная новизна определяется исходя из результата исследования, полученного впервые или в развитие сложившихся ранее научных подходов.

К элементам новизны, которые могут быть представлены в реферативной работе магистра, относятся следующие:

- новый объект исследования;
- новая постановка известных проблем или задач;
- новый метод решения;
- новое применение известного решения или метода;
- новые следствия из известной теории в новых условиях;
- новые результаты эксперимента, их следствия;

- новые или усовершенствованные критерии, показатели и их обоснование;
- разработка оригинальных моделей процессов и явлений, полученные с их использованием данные.

Тема реферата должна отражать специфику магистерской программы и соответствовать направленности научно-исследовательских работ соответствующей кафедры. Возможно выполнение реферата по смежной тематике кафедр факультета. Материал реферата необходимо излагать лаконично, целостно, в логичной последовательности, с соблюдением правил русского литературного языка.

В силу того, что реферат предполагает самостоятельность исследования студента, при использовании монографий, учебников, журнальных статей и материалов сети Интернет, необходимо ссылаться на соответствующий источник и формировать библиографический список (список литературы), указывая все использованные автором источники.

Выбор и формулировка темы реферата реализуются на основе разукрупненного списка предметных областей, разрабатываемых каждой кафедрой. При одобрении научного руководителя возможно утверждение инициативной темы магистранта.

Тема реферата выбирается магистрантом самостоятельно.

Тематика рефератов по дисциплине «Бюджетирование на предприятии пищевой промышленности»

1. Отличия планирования и бюджетирования
2. Виды планирования и бюджетирования
3. Взаимосвязь между стратегическим планированием, долгосрочным и годовым планированием.
4. Бюджетирование как средство координации деятельности всех структурных подразделений организации
5. Структура генерального бюджета организации, взаимосвязь его элементов
6. Организация контроля затрат и анализа деятельности организации по данным бухгалтерского управленческого учета
7. Принятие краткосрочных решений по данным управленческого учета
8. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в системе бюджетирования
9. Бюджетирование снабженческо-заготовительной деятельности
10. Бюджетирование производственной деятельности
11. Основы планирования деятельности предприятия
12. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности.
13. Бюджеты и отчеты об их исполнении как способ контроля деятельности центров ответственности.
14. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
15. Бюджетирование как распределенная система согласованного управления деятельностью предприятия
16. Финансовые бюджеты, состав и содержание прогнозных финансовых документов.
17. Бюджетирование как инструмент управленческого учета
18. Технология бюджетирования финансовых результатов деятельности экономических субъектов
19. Бюджетирование на предприятии сахарной промышленности
20. Бюджетирование на предприятии масложировой промышленности
21. Бюджетирование на предприятии винодельческой промышленности
22. Бюджетирование на предприятии спиртовой промышленности
23. Бюджетирование на предприятии макаронной промышленности
24. Бюджетирование на предприятии кондитерской промышленности

25. Бюджетирование на предприятии консервной промышленности
26. Проблема выполнимости бюджетов и нормативов.
27. Проблема приоритета текущих целей над стратегическими интересами компании
28. Проблема приоритета текущих целей над стратегическими интересами компании
29. Проблема перекладывания менеджерами ответственности друг на друга
30. Проблема участия менеджеров разных уровней в разработке бюджетов

2.3 Критерии оценки выполнения работы

Защита рефератов проходит во время практического занятия в академической группе. После обсуждения реферата в группе работа студента оценивается преподавателем.

Уровень рефератов оценивается оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» выставляется, если в реферате обоснована актуальность темы; проведен анализ позиций авторов изученных работ; высказана своя точка зрения на проблему, которой посвящен реферат и дано ей обоснование;

сделаны общие выводы;

оформление рукописи соответствует предъявляемым требованиям;

при защите использовался иллюстративный материал.

Оценка «хорошо» выставляется, если в реферате обоснована актуальность темы;

проведен анализ позиций авторов изученных работ;

отсутствует свое отношение к освещаемой проблеме;

сделаны выводы;

оформление рукописи соответствует предъявляемым требованиям;

при защите не использовался иллюстративный материал.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если в реферате обоснована актуальность темы;

изложена позиция авторов изученных работ без анализа;

отсутствуют свое отношение к освещаемой проблеме и выводы;

оформление рукописи частично соответствует предъявляемым требованиям;

при защите не использовался иллюстративный материал.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если реферат не отвечает предъявляемым требованиям.

Оценка оформляется в журнале преподавателя.

Лучшие рефераты могут быть рекомендованы на конкурс рефератов, для дальнейшей разработки этой темы с целью выполнения курсовой работы (проекта) и др.

После защиты рукописи рефератов сдаются преподавателю и хранятся на кафедре до конца семестра.