

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по самостоятельной работе студентов**

Дисциплина

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Направление подготовки

080100.68 Экономика

Профиль подготовки /

**Бухгалтерский учет, анализ и аудит в
коммерческих организациях**
Аграрная экономика

Квалификация
(степень)
выпускника

Магистр

Разработчик: доцент Земцова Н.А. _____

Рассмотрены и одобрены на заседании кафедры
«Бухгалтерский учет»
«__» 2014 г., протокол № __

Зав. кафедрой _____ Шарикова И.В.

САРАТОВ 2014

Содержание

- 1. Тематика самостоятельной работы**
- 2. Методические рекомендации по выполнению рефератов**
 - 2.1 Технические требования по выполнению реферата**
 - 2.2 Задания для выполнения реферата**
 - 2.3 Критерии оценки выполнения работы**

1. Тематика самостоятельной работы

Тема: Сущность бюджетирования

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Принципы бюджетирования
2. Точки зрения на понятие бюджета

Методические указания: при изучении первого вопроса необходимо обратить внимание на следующие принципы - единство, непрерывность, гибкость и точность; унификация, совместимость, непрерывность, ответственность, сравнимость и объективность. Следует не только изучить принципы бюджетирования в контексте бюджетного планирования и бюджетного контроля, но и раскрыть их содержание.

При изучении второго вопроса магистрам необходимо изучить разные подходы к понятию бюджета. Рассмотреть точки зрения различных авторов, представленных в учебной и научной литературе, а также в изданиях практической направленности. Изученные определения следует обобщить и сформулировать собственную точку зрения

Контроль результатов самостоятельной работы студентов по данным вопросам осуществляется в ходе рубежного контроля. Проверка уровня усвоения знаний студентов проводится через использование устного и письменного опроса.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Слиньков, Д. Г. Управленческий учет: постановка и применение [Комплект]: научное издание / Д. Г. Слиньков. - СПб. : Питер, 2010. - 304 с.
2. Вахрушева, О. Б. Управленческий учет: курс лекций [Текст] / О. Б. Вахрушева. - М.: ЭКСМО, 2010. - 224 с.
3. Горелик, О.М. Управленческий учет и анализ : учебное пособие для студ. вузов по спец. "Прикладная информатика (по областям)" и др. экон. спец.; доп. УМО [Текст] / О. М. Горелик, Л. А. Пармонова, Э. Ш. Низамова. - М.: Кнорус, 2014. - 254 с.
4. Виткарова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткарова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.

Тема: Процесс бюджетирования

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Бюджетный анализ
2. Ответственность исполнителей за выполнение бюджетов.
3. Отклонения производства и отклонения планирования.
4. Интерпретация отклонений

Методические указания: Изучение данных вопросов должно привести к пониманию пределов персональной ответственности за отклонения, выявляемые в процессе бюджетного анализа; порядок расчета бюджетных отклонений производства и планирования. При изучении интерпретации отклонений следует исследовать проблемы анализа бюджетных отклонений, возможности интерпретации бюджетных отклонений, которые следует принимать во внимание при оценке исполнения бюджета.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии через использование устного опроса, а также во время проведения рубежного контроля.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Кузьмина, М.С. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие [Текст]/ М.С. Кузьмина. – М.: Кнорус, 2013. – 248 с.

2. Организация бюджетного процесса: учебник [Текст]/ И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
3. Виткарова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткарова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.

Тема: Бюджетирование в аграрном производстве

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Бюджетирование в хлебобулочной промышленности

Методические указания: При изучении данного вопроса следует определить какие особенности хлебопекарной промышленности оказывают влияние на постановку системы бюджетирования в организации, определить состав и порядок разработки операционных бюджетов.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов осуществляется на занятии через использование устного опроса, проведения рубежного контроля. Кроме того, студент самостоятельно решает практическое задание по теме.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Кузьмина, М.С. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие [Текст]/ М.С. Кузьмина. – М.: Кнорус, 2013. – 248 с.
2. Организация бюджетного процесса: учебник [Текст]/ И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
3. Виткарова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткарова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.

Тема: Организация бюджетирования

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Организация бюджетирования на предприятии.
2. Бюджетный комитет.
3. Бюджетный регламент.
4. Бюджетный цикл.
5. Этапы внедрения бюджетирования
6. Положение о бюджетировании
7. Автоматизация бюджетирования

Методические указания: Все вопросы, перечисленные по данной теме выносятся на самостоятельное изучение, однако, часть из них (вопросы первой группы: 1-4 вопросы) будет проработана и аудиторно в ходе лекционного занятия в форме пресс-конференции.

При изучении вопросов первой группы магистрам следует определить факторы, влияющие на организацию бюджетирования в конкретном экономическом субъекте; понятие бюджетного комитета и выполняемые им функции; основные положения бюджетного регламента. Кроме того, необходимо выяснить как организованы информационные потоки в процессе бюджетирования, бюджетирование и контроль по центрам ответственности, какие существуют поведенческие аспекты введения системы бюджетирования.

При изучении вопросов второй группы необходимо определить основные этапы организации (внедрения) системы бюджетирования на предприятии, их цели, задачи и содержание. Раскрывая вопрос положения о бюджетировании нужно определить суть этого документа, его цели, задачи, точки зрения на содержание документа, основные разделы. В ходе исследования автоматизации бюджетирования следует изучить какие подходы

существуют к автоматизации системы бюджетирования, в каких случаях предпочтительнее тот или иной подход в организации, определить достоинства и недостатки каждого подхода.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов по 1-4 вопросам осуществляется на занятии, проводимом в форме лекции пресс-конференции. Студенты, выбравшие конкретные вопросы выступают с докладами, остальные участвуют в обсуждении и при необходимости конспектируют. Усвоение материала по всем обозначенным вопросам проводится на рубежном и выходном контролях.

Критерии оценки выполняемой работы: отметка по пятибалльной системе, с обязательным оценочным суждением преподавателя.

Рекомендуемая литература

1. Организация бюджетного процесса: учебник [Текст]/ И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
2. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник/ Савкина Р.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2013.— 324 с.
3. Виткалова, А.П. Внутрифирменное бюджетирование [Текст]/ А. П. Виткалова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с.
4. Ивашкевич, В.Б. Практикум по управлению учету и контроллингу / В.Б. Ивашкевич. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 192 с.
5. Организация бюджетного процесса: учебник / И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
6. Рассказова-Николаева, С. Управленческий учет / С. Рассказова-Николаева, С. Шебек, Е. Николаев. – СПб.: Питер, 2013. – 496 с.
7. Управление финансовой деятельностью предприятий (организаций): учеб. пособие / [В. И. Бережной и др.]. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. - 334 с.

2. Методические рекомендации по выполнению рефератов

2.1 Технические требования по выполнению реферата

Реферат должен содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- оглавление;
- введение;
- основной текст;
- заключение;
- библиографический список.

Реферат должен быть выполнен с применением печатающих устройств на одной стороне Листа белой бумаги формата А4. При наборе текста рекомендуется использовать тип шрифта «Times New Roman».

Текст рукописи печатается с соблюдением следующих размеров полей: верхнее – 1,5 см; левое – 3,0 см; нижнее – 2,0 см; правое – 1,0 см.

Режим выравнивания: по ширине. Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту и равен 1,25 см. Не допускается оформление абзацного отступа табулятором или пробелами. Междустрочный интервал – полуторный. Шрифт основного текста – размер 14. Номера страниц проставляются арабскими цифрами в центре нижней части листа без точки.

2.2 Задания для выполнения реферата по дисциплине «Бюджетирование»

Реферат является неотъемлемой частью образовательного процесса. Он призван углубить знания магистрантов по изучаемым дисциплинам, полученные ими в ходе теоретических и практических занятий, привить им навыки самостоятельного изучения материала по теме работы и исследовательской деятельности, а также обучить магистрантов подбору, изучению и обобщению материалов, являющихся источниками информации, на бумажных и электронных носителях.

Целью подготовки реферата является систематизация, расширение и развитие общенаучных, инструментальных, социально-личностных, культурных и профессиональных компетенций при решении сложных комплексных задач с элементами исследования, определение уровня готовности выпускника к научно-исследовательской и практической работе.

В зависимости от характера и сущности проводимого исследования научная новизна может формулироваться следующим образом:

- наличие комплексного, общетеоретического подхода к изучению объекта исследования и разработкой магистрантом авторских методик решения проблемы, связанной с предметом исследования;

- для тематик практической направленности научная новизна определяется исходя из результата исследования, полученного впервые или в развитие сложившихся ранее научных подходов.

К элементам новизны, которые могут быть представлены в реферативной работе магистра, относятся следующие:

- новый объект исследования;
- новая постановка известных проблем или задач;
- новый метод решения;
- новое применение известного решения или метода;
- новые следствия из известной теории в новых условиях;
- новые результаты эксперимента, их следствия;
- новые или усовершенствованные критерии, показатели и их обоснование;
- разработка оригинальных моделей процессов и явлений, полученные с их использованием данные.

Тема реферата должна отражать специфику магистерской программы и соответствовать направленности научно-исследовательских работ соответствующей кафедры. Возможно выполнение реферата по смежной тематике кафедр факультета. Материал реферата необходимо излагать лаконично, целостно, в логичной последовательности, с соблюдением правил русского литературного языка.

В силу того, что реферат предполагает самостоятельность исследования студента, при использовании монографий, учебников, журнальных статей и материалов сети Интернет, необходимо ссылаться на соответствующий источник и формировать библиографический список (список литературы), указывая все использованные автором источники.

Выбор и формулировка темы реферата реализуются на основе разукрупненного списка предметных областей, разрабатываемых каждой кафедрой. При одобрении научного руководителя возможно утверждение инициативной темы магистранта.

Тема реферата выбирается магистрантом самостоятельно.

Тематика рефератов по дисциплине «Бюджетирование»

1. Отличия планирования и бюджетирования
2. Виды планирования и бюджетирования
3. Взаимосвязь между стратегическим планированием, долгосрочным и годовым планированием.

4. Бюджетирование как средство координации деятельности всех структурных подразделений организации
5. Структура генерального бюджета организации, взаимосвязь его элементов
6. Организация контроля затрат и анализа деятельности организации по данным бухгалтерского управленческого учета
7. Принятие краткосрочных решений по данным управленческого учета
8. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в системе бюджетирования
9. Бюджетирование снабженческо-заготовительной деятельности
10. Бюджетирование производственной деятельности
11. Основы планирования деятельности предприятия
12. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности.
13. Бюджеты и отчеты об их исполнении как способ контроля деятельности центров ответственности.
14. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
15. Бюджетирование как распределенная система согласованного управления деятельностью предприятия
16. Финансовые бюджеты, состав и содержание прогнозных финансовых документов.
17. Бюджетирование как инструмент управленческого учета
18. Технология бюджетирования финансовых результатов деятельности экономических субъектов
19. Бюджетирование на предприятии (по отраслям АПК)
20. Проблема выполнимости бюджетов и нормативов.
21. Проблема приоритета текущих целей над стратегическими интересами компании
22. Проблема приоритета текущих целей над стратегическими интересами компании
23. Проблема перекладывания менеджерами ответственности друг на друга
24. Проблема участия менеджеров разных уровней в разработке бюджетов

2.3 Критерии оценки выполнения работы

Защита рефератов проходит во время практического занятия в академической группе.

После обсуждения реферата в группе работа студента оценивается преподавателем.

Уровень рефератов оценивается оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» выставляется, если в реферате обоснована актуальность темы; проведен анализ позиций авторов изученных работ; высказана своя точка зрения на проблему, которой посвящен реферат и дано ей обоснование;

сделаны общие выводы;
оформление рукописи соответствует предъявляемым требованиям;
при защите использовался иллюстративный материал.

Оценка «хорошо» выставляется, если в реферате обоснована актуальность темы; проведен анализ позиций авторов изученных работ; отсутствует свое отношение к освещаемой проблеме;
сделаны выводы;

оформление рукописи соответствует предъявляемым требованиям;
при защите не использовался иллюстративный материал.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если в реферате обоснована актуальность темы;
изложена позиция авторов изученных работ без анализа;
отсутствуют свое отношение к освещаемой проблеме и выводы;

оформление рукописи частично соответствует предъявляемым требованиям;
при защите не использовался иллюстративный материал.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если реферат не отвечает предъявляемым требованиям.

Оценка оформляется в журнале преподавателя.

Лучшие рефераты могут быть рекомендованы на конкурс рефератов, для дальнейшей разработки этой темы с целью выполнения курсовой работы (проекта) и др.

После защиты рукописи рефератов сдаются преподавателю и хранятся на кафедре до конца семестра.